

J H A C  
—病院経営管理士会誌—

Vol.30 No.1 2025.2

目 次

●巻頭言 病院の存在意義を考え変化をおそれない病院経営を期待する	1
一般社団法人日本病院会 副会長／社会福祉法人聖隷福祉事業団 総合病院聖隷浜松病院 院長 岡 俊明	
●2023年度第1回病院経営管理研修会 講演	
1 医療、介護、障害の同時改定に向けた病院経営の方向性	2
一般社団法人日本病院会 副会長／社会医療法人天神会 新古賀病院 総病院長 島 弘志	
2 地域医療構想のこれまでとこれから ～新潟の経験と、直近の医療状況分析などを踏まえて～	14
厚生労働省 医政局 地域医療計画課 医療安全推進・医務指導室長 松本 晴樹 新潟県福祉保健部 地域医療政策課 政策企画員 市橋 哲順	
3 “現場発”の人材開発—医療人・組織人としての成長を支援する—	28
社会福祉法人恩賜財団済生会支部 神奈川県済生会横浜市東部病院 人材開発センター 人材開発支援室 室長 西川 泰弘	
●2023年度第2回病院経営管理研修会 講演	
1 診療報酬改定2024が示すこれからの医療	41
一般社団法人日本病院会 常任理事／病院経営の質推進委員会 委員長／旭川赤十字病院 病院長 牧野 憲一	
2 令和6年度診療報酬改定のポイントについて	52
株式会社ウォームハーツ 代表取締役 長面川さより	
3 病院経営におけるデータ活用と経営ビジョンについて	66
一般社団法人日本病院会 会長／社会医療法人財団慈泉会 理事長／相澤病院 最高経営責任者 相澤 孝夫	
●第74回日本病院学会〈三重県〉シンポジウム2 病院経営管理士会の活動と今後の使命 ～トランスフォーメーションの実践者として更なる活躍を～	76
社会福祉法人恩賜財団済生会支部 新潟県済生会 新規事業準備室長 木津 顕	
病院経営管理士の「やりがい」	83
社会医療法人ベガサス 理事／馬場記念病院 事務部長 田中 恭子	
他部門との協奏による業務改善から始まる事務部門の活性化	88
社会医療法人厚生会 中部国際医療センター 総合企画部 部長 榎本 真治	
●第74回日本病院学会〈三重県〉シンポジウム7 リハビリテーション部の人材確保・育成と離職対策	96
社会医療法人若弘会 わかくさ竜岡リハビリテーション病院 リハビリテーション部 部長 松浦 道子	
「ここで働きたい！」と思える薬剤部を目指して	102
社会医療法人近森会 近森病院 薬剤部 部長 筒井 由佳	
エンゲージメントを高める組織風土	109
社会福祉法人恩賜財団済生会支部 福井県済生会 事務局長／福井県済生会病院 事務部長 齋藤 哲哉	

●病院経営管理士フォローアップ特別研修会 事例報告

1 地域で支えるがん患者ケアを目指した薬一薬連携の構築..... 117  
社会医療法人財団慈泉会 相澤病院 薬剤センター センター長 鬼窪 利英

2 病院における高効率照明導入による多角的コスト削減に関する研究..... 121  
医療法人三和会 国吉病院 管理部長 津田 康弘

3 人事考課がもたらす病院経営と人～人は城、人は石垣～..... 125  
地方独立行政法人 明石市立市民病院 経営管理本部 総務課 竹中 祐造

4 管理部門から直接部門への異動を通じた意識の変遷～収支の確保に向けて～..... 129  
兵庫医科大学 梅田健康医学クリニック 事務長 松本 知之

5 ビジョン策定による組織改革の取り組みと意識変化の検証..... 133  
日本赤十字社 安曇野赤十字病院 医事企画課 課長 神戸 洋介

6 地方の中規模病院における医業収支改善のための適正職員数についての考察..... 137  
日本赤十字社 益田赤十字病院 会計課 会計係長 長藤 啓

●病院経営管理士通信教育・第45回生優秀卒業論文

岩手県立病院における放射線治療装置配置計画の見直し..... 141  
岩手県医療局 経営管理課 主幹兼総務担当課長 高橋 正和

PBPMを活用した「医師の働き方改革」への薬剤師の関わりと効果..... 148  
筑波メディカルセンター病院 診療技術部 副部長 糸賀 守

経営指標を用いた黒字病院と赤字病院における比較分析..... 154  
東京都済生会中央病院 企画課 課長 本多 拓也

新潟県県央地域の医療再編～医療再編の効果と課題～..... 160  
済生会新潟県県央基幹病院 事務部 事務副部長 山崎 正憲

予定入院患者に対する薬剤師の職能を活かした取り組みの有用性..... 169  
社会医療法人財団慈泉会 相澤病院 薬剤センター 病棟薬剤業務課病棟薬剤業務室 主任 伊藤 隆哉

人材育成・確保に向けた人事評価制度改革の取り組み～診療技術部門を中心に～..... 177  
社会医療法人仙養会 北摂総合病院 診療技術部 副部長 萩原 崇晴

●随筆

仕事を通じて拓く未踏の道―「バリ山行」に学ぶキャリアの選択..... 183  
病院経営管理士会 副会長／  
社会福祉法人恩賜財団済生会支部 神奈川県済生会横浜市東部病院 事務部 課長 朝見 浩一

没入..... 184  
病院経営管理士会 理事／倉敷中央病院リバーサイド 事務長 十河 浩史

●Tweets of the month (2023 (令和5)年11月～2024 (令和6)年10月掲載分)..... 185

2023年度第3回理事会報告書..... 197

2024年度第1回理事会報告書..... 198

2024年度総会報告書..... 200

2023年度事業報告..... 201

2023年度一般会計収支決算..... 205

2024年度事業計画..... 207

2024年度一般会計収支予算..... 210

会則..... 212

施行細則..... 214

会誌『JHAC』投稿規程..... 215

会員募集のご案内..... 219

編集後記..... 222