

# 令和元年度 第2回 病院経営管理研修会のご案内

—— 病院経営を取り巻く環境の変化をどう読み取るか ——

令和2年2月21日(金)13:00~17:30

日本病院会、病院経営の質推進委員会および病院経営管理士会では、時機にあった話題を中心に病院経営をテーマとした研修会を企画させていただきます。

診療報酬改定、地域医療構想、働き方改革と制度変革が続くなか、自院は、どの道を進めばよいのか、非常に困難な選択を迫られておられると思います。単に診療報酬に誘導されることなく、自院が地域で必要とされる病院運営が出来るのかが鍵ではないでしょうか。安定経営を目指すなか働く職員のモチベーションの維持も大切だと考えます。それぞれの講師の先生方より具体的なデータを元に最新の話題を提供いたします。

病院の機能・規模にかかわらず、多くのご参加をお待ちしております。また、関係者のご派遣につきまして格段のご高配を賜りたくお願いいたします。

一般社団法人日本病院会 会長 相澤 孝夫  
病院経営の質推進委員会 委員長 牧野 憲一  
病院経営管理士会 会長 永易 卓

## 開催概要

日時	令和2年2月21日(金) 13:00-17:30
会場	砂防会館別館 1階 シェーンバッハ・サポー 住所：東京都千代田区平河町2-7-4 (永田町駅4番出口より徒歩1分)
参加対象	病院長、看護部長、事務長など病院経営幹部職員
定員	300名 (先着順とさせていただきますのでご了承ください。)
参加費	日本病院会会員または病院経営管理士会会員 1名 8,000円 (税込)
	上記会員以外 1名 12,000円 (税込)
主催・共催	一般社団法人日本病院会 病院経営の質推進委員会/病院経営管理士会

※日本病院会会員については [http://www.hospital.or.jp/shibu\\_kaiin/](http://www.hospital.or.jp/shibu_kaiin/) でご確認いただけます。

令和2年2月21日(金)

受付：12:00 - 13:00

《総合司会》 病院経営管理士会 副会長 池田 隆一

13:00-13:10

開 会 挨拶

一般社団法人日本病院会 会長 相澤 孝夫

【講演1】

13:10-14:30

実務者のための2020年度改定のポイント

講師：株式会社ウォームハーツ 代表取締役

長面川 さより

座長：病院経営の質推進委員会 委員

病院経営管理士会 会長 永易 卓



2025年に向けて医療機能の分化が進む中、各医療機関は自院のポジショニングを明確化しなければならない一方で、医療機関の主な収入源は、保険診療により得られる診療報酬から成り立っていることから、病院経営の舵をどのように切れば良いのか悩まれている病院が沢山あるかと思えます。厳しいといわれる診療報酬改定を目前に控えて、机上の話だけではとどまらない、現場での活きた情報を織り交ぜた最新の情報と対応等について充実した講演をいただきます。

14:30-14:40

<休憩>

【講演2】

14:40-16:00

今、改めて考える地域での自院のポジショニング

講師：国際医療福祉大学 赤坂心理・医療福祉

マサミ 学科 大学院医学研究科教授

石川ベンジャミン光一

座長：病院経営の質推進委員会 副委員長

病院経営管理士会 理事 佐合 茂樹



少子高齢化社会の進展に伴って保健医療の需要と供給体制が大きく変化していく中、病院の外に目を向けて、人口・患者数・診療行為の件数といった地域の医療需要の現状と将来を理解し、他院が提供している医療を含めた地域の医療供給における自院のポジショニングを定めることが必要であり、それこそが病院のあるべき姿を見据えた病院経営につながると思います。DPCデータなど大規模医療データ分析の先駆者でおられる先生より最新のデータに基づく実例の紹介を含めてお話をいただきます。

16:00-16:10

<休憩>

【講演3】

16:10-17:30

2020年度診療報酬改定について

講師：一般社団法人日本病院会 副会長

聖マリア病院 病院長

島 弘志

座長：病院経営の質推進委員会 委員長

旭川赤十字病院 院長 牧野 憲一



2019年9月に、地域医療構想に関する具体的対応方針の「再検証」が必要な病院リストが公表されましたが、三病院団体において実施した「2019年度病院経営定期調査」中間報告結果からみると、病院経営は、全体的に増収減益傾向が続き、医業収益の増収以上に医業費用が高み、赤字病院割合が増加するなかで、2020年はマイナス改定といわれ、三位一体改革など、病院経営はますます厳しい状況にあるといえます。今回の研修会では、中医協の議論から見える診療報酬の方向性と病院経営の具体的な施策等についてお話をいただきます。

17:30

閉 会

## お申し込み方法

参加申込書を下記事務局まで郵送またはFAXにてお送りください。

〒102-8414 東京都千代田区三番町 9-15

一般社団法人日本病院会 病院経営管理研修会 担当

TEL : 03-3265-1281 FAX : 03-3265-1282

E-mail : info@jha-e.com

### 《注意事項》

- ・折り返し、ご指定の貴施設FAX番号あてに受理通知・参加証とお振込のご案内をお送りいたしますので必ずご確認のうえ、当日ご持参ください。参加費をお振込の際は、参加証に記載されている参加番号を先頭にご記入ください。
- ・一週間以内に 受理通知・参加証の返信が届かない場合は、お手数ですがご連絡願います。
- ・参加費の返金はいたしませんのでご了承ください。お振込後のキャンセルは、資料の発送をもってかえさせていただきます。
- ・参加者多数の場合、同施設からの参加者数を調整させていただくことがあります。予めご了承ください。

## 会場



砂防会館別館 1階  
シェーンバッハ・サボ  
東京都千代田区平河町 2-7-4  
砂防会館別館

### ●交通のご案内●

- ・東京メトロ有楽町線・半蔵門線・南北線「永田町」駅4番出口より徒歩1分
- ・東京メトロ銀座線・丸の内線「赤坂見附」駅より徒歩8分

<http://www.sabo.or.jp/map.htm>

## お問い合わせ

一般社団法人日本病院会 病院経営管理研修会 担当

TEL : 03-3265-1281 E-mail : info@jha-e.com

令和元年度第2回病院経営管理研修会 参加申込書 兼 受理通知・参加証

FAX送信先：03-3265-1282

※お1人1枚の参加申込書・参加証です。同施設で複数参加の場合はお手数ですが本用紙をコピーのうえご利用ください。

「個人情報等の取扱いに関して」に同意いただけましたら「同意する」にチェックしてください。チェックがない場合は申込みできません。

必ず忘れずにチェック

同意する

※注：受講者名簿の掲載にのみ同意いただけない場合は、別途ご連絡ください。

■連絡先(受理通知返信先)： 病院 部 or 課 様

■貴施設FAX番号： ■E-mail：

※参加登録・名簿作成のため読みやすい字でご記入ください。

令和 年 月 日

氏名(フリガナ)				いずれかにチェックしてください。 <input type="checkbox"/> 医師 <input type="checkbox"/> 看護師 <input type="checkbox"/> その他医療職
施設名				<input type="checkbox"/> 事務職 <input type="checkbox"/> その他 ( )
職名・役職名			都道府県	
所在地	〒			
電話番号		E-mail	※当日のご案内などをお送りすることがありますので、必ずご記入ください。	
会員種別： チェックしてください。 ※日本病院会の会員施設については <a href="http://www.hospital.or.jp/shibu_kaiin/">http://www.hospital.or.jp/shibu_kaiin/</a> でご確認ください。 <input type="checkbox"/> 日本病院会会員 <input type="checkbox"/> 病院経営管理士会会員 (No. _____) <input type="checkbox"/> 会員以外				

- ・このページを郵送またはFAXにてお送りください。
- ・この申込書到着後、上記ご指定の貴施設FAX番号あてに**受理通知・参加証**（参加番号を記載したこの用紙）とお振込のご案内をお送りいたしますので必ずご確認のうえ、**当日ご持参ください。**
- ・**一週間以内に 受理通知・参加証の返信が届かない場合は、お手数ですがご連絡願います。（年末のお申込は年明けの返信となる場合があります。）**

【個人情報等の取扱いについて】

日本病院会・病院経営管理士会 主催 令和元年度第2回病院経営管理研修会におきまして、下記によりあなたの肖像（受講風景等の画像）ならびに個人情報を利用させていただき、内容をご確認のうえ、ご承諾いただきますようお願いいたします。

なお、写真等の掲載および個人情報の取扱いについては、肖像権並びに個人情報保護の観点から本会として万全の措置を取らせていただきます。

記

- 個人情報の利用目的について  
肖像並びに個人情報の使用について日本病院会・病院経営管理士会は、受講者からご提示いただいた名前、住所、電話番号、性別その他の受講者個人に関わる情報（以下「個人情報等」）を、日本病院会 病院経営管理研修会に関する受講者への連絡、受講者管理、研修会における受講者間の親睦を目的として配布する参加者名簿の作成に利用させていただき、受講者の承諾なく、他の目的には利用いたしません。
- 個人情報の委託について  
日本病院会・病院経営管理士会は、令和元年度第2回病院経営管理研修会開催に伴いお預かりした個人情報等を、以下のいずれかに該当する場合を除き、取り扱いを委託することはありません。  
・連絡物の発送を宅配業者に委託する場合
- 個人情報の提供の任意性について  
個人情報の提供がされない場合、受講することが出来ません。
- 個人情報の開示等について  
日本病院会・病院経営管理士会は、個人情報等の開示、変更、削除の求めがあった場合には、受講者ご本人であることを確認させていただいたうえで、すみやかに対応いたします。

【事務局記入欄】 \_\_\_\_\_

参加申込承りました。(受理日： 年 月 日)

参加番号 : No. \_\_\_\_\_

参加費振り込みの際、  
先頭に必ず記入してください。